

STRESS LAVORO-CORRELATO E RISCHI PSICOSOCIALI

SETTORE AZIENDE MANIFATTURIERE



Il settore **MANIFATTURIERO** comprende l'insieme di tutte le attività relative alla produzione di beni/manufatti a partire da materie prime e/o semilavorati. Sulla base del Rapporto Annuale 2013 dell'ISTAT la popolazione lavorativa del settore manifatturiero industriale è di circa 6 milioni 300 mila occupati di cui 20,6 % di genere femminile.

Tale attività comporta l'utilizzo di attrezzature e macchine specifiche per le varie attività (metalmecanico, legno, chimica, plastica, edilizia, ecc.). In particolare **l'introduzione progressiva di nuove macchine e/o tecnologie** ha determinato dei cambiamenti nei modelli integrati del lavoro umano ed in particolare nell'organizzazione del lavoro, sempre più improntata sulla ricerca della qualità, che hanno prodotto **profonde modificazioni nelle attività lavorative**, con impatto sia sulle condizioni di lavoro che sui livelli di salute e sicurezza dei lavoratori.

Si riporta di seguito una serie di fattori di rischio organizzativo potenzialmente presenti in questo settore indicando, per ognuno di essi, alcune misure correttive di carattere generale utili alla prevenzione e/o riduzione del rischio da stress lavoro-correlato.

CONTENUTO DEL LAVORO

| FATTORI DI RISCHIO SLC | MISURE DI PREVENZIONE e/o GESTIONE DEL RISCHIO |
|--|--|
| <p>Non adeguato controllo dei rischi fisici, chimici, biologici ed ergonomici legati alle tecnologie in uso sulla base della valutazione aziendale dei rischi</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Messa in atto di adeguate misure tecniche, organizzative e procedurali sulla base delle risultanze della valutazione dei rischi aziendali |
| <p>Attività monotone e ripetitive, processi di lavoro a cicli brevi (lavori in catena di montaggio, lavori di assemblaggio, lavori nell'industria alimentare, ecc.) Con necessità di adeguarsi ad alcune procedure (procedure di qualità, auto-valutazione della qualità, soluzione autonoma di problemi imprevisti, necessità di apprendere velocemente nuove nozioni)</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Riprogettare il lavoro e l'ambiente di lavoro secondo criteri ergonomici; ➤ Stabilire programmi di lavoro flessibili con sufficienti periodi di recupero; ➤ Costituire squadre di lavoro affiatate, valutando esperienza, capacità e attitudini dei lavoratori |
| <p>Adattamento difficoltoso dei lavoratori alle innovazioni tecnologiche ed organizzative ed alle tecnologie industriali digitali nei processi manifatturieri ("Industria 4.0", "Smart Industry" o "Advanced Manufacturing")</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Attivare adeguati percorsi formativi e di apprendimento all'uso delle nuove tecnologie, finalizzati a potenziare le capacità dei lavoratori, con particolare attenzione ad alcune categorie di lavoratori (anziani, disabili, ecc.); ➤ Definire profili di rischio specifici in relazione alle pratiche d'uso delle nuove tecnologie in riferimento ai livelli organizzativi (operatori, quadri, middle-management, ecc) ed alle differenze di genere, età e provenienza culturale; ➤ Procedere a definire la policy aziendale relativa all'assegnazione dei <i>device</i> mobili ed al loro corretto uso |
| <p>Elevato ritmo di lavoro e pressione lavorativa, legati alle scadenze, pause brevi e/o poco frequenti, elevato carico di lavoro (per quantità e varietà)</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Ridistribuire le risorse umane in relazione all'andamento dei volumi di attività; ➤ Monitorare frequentemente il carico di lavoro, le specifiche mansioni assegnate ed i turni stabiliti; ➤ Inserire pause adeguate attive e/o passive (per durata e frequenza) durante il turno di lavoro; ➤ Prevedere adeguata formazione e addestramento al fine di garantire ai lavoratori idonee competenze e conoscenze |
| <p>Lavoro su turni (compresa turnazione notturna), orari prolungati e protratti, lavoro straordinario, inadeguata gestione della rotazione dei turni</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Programmare mensilmente il calendario dei turni, se possibile con la consultazione dei lavoratori ; Predisporre una turnazione in ritardo di fase |

| | |
|--|--|
| | <p>(mattina - pomeriggio – notte);</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Pianificare lo schema di turnazione/la rotazione oraria dei turni tenendo conto delle condizioni di lavoro e della tipologia dei compiti; ➤ Limitare il ricorso al lavoro straordinario (compatibilmente con le necessità organizzative con eventuali emergenze) |
| <p>Elevato grado di attenzione e concentrazione richiesto dalle attività svolte (es. sale di controllo impianti chimici o termici, lavori ad alta precisione)</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Favorire un'equa distribuzione dei carichi di lavoro fra gli operatori con criteri trasparenti e condivisi; ➤ Nell'ambito della sorveglianza sanitaria prevedere accertamenti mirati per gli operatori con esiti di patologie neuropsichiche/cerebrovascolari volti a monitorare le capacità cognitive (memoria, attenzione, concentrazione, tempi di reazione) |

| CONTESTO LAVORATIVO | |
|--|---|
| FATTORI DI RISCHIO SLC | MISURE DI PREVENZIONE e/o GESTIONE DEL RISCHIO |
| <p>Difficile interfaccia casa-lavoro, determinata dal lavoro a turni, soprattutto in relazione alla turnazione notturna</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Potenziare il sistema di welfare aziendale (es. asilo nido aziendale e/o convenzioni con asili nido in zone limitrofe alla sede di lavoro, centro ricreativo, per i figli dei lavoratori, che organizzi attività soprattutto nel periodo estivo e/o durante le vacanze natalizie, servizio di dopo scuola); ➤ Programmare mensilmente il calendario dei turni, se possibile con la consultazione dei lavoratori; ➤ Limitare il ricorso al lavoro straordinario, compatibilmente con le necessità organizzative e/o eventuali emergenze |
| <p>Scarsa discrezionalità su ritmo e carico di lavoro da parte del lavoratore, scarsa autonomia decisionale</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Introdurre, dove possibile, sistemi di pianificazione/ gestione autonoma del lavoro da parte dei lavoratori |
| <p>Scarse prospettive di carriera</p> | <ul style="list-style-type: none"> ➤ Introdurre sistemi premianti in relazione al raggiungimento di obiettivi |

Scarso coinvolgimento dei lavoratori e scarso senso di appartenenza all'organizzazione

- Garantire la presenza di un **sistema di comunicazione aziendale**;
- Ascoltare i **suggerimenti** e le **proposte** fornite dai lavoratori e programmare **momenti di comunicazione** dell'azienda a tutto il personale;
- Favorire il **dialogo** fra lavoratori e/o RLS e il sistema di sicurezza interna (RSPP e/o Medico Competente), in particolare in relazione a suggerimenti e criticità circa le postazioni di lavoro, le attrezzature, le modalità di lavoro, ecc;
- Prevedere **periodici incontri** all'interno dei vari reparti

STRUMENTI

Strumenti utili per l'effettuazione della valutazione del rischio stress lavoro-correlato sono disponibili alla pagina:

<http://centrostresslavoro-lazio.it/lo-stress-lavoro-correlato/documentazione/>

PIATTAFORMA INAIL PER LA VALUTAZIONE E GESTIONE DEL RISCHIO DA STRESS LAVORO-CORRELATO

<https://appsricercascientifica.inail.it/focusstresslavorocorrelato/index.asp>

LINK UTILI

PAGINA DEDICATA AL PROGETTO CCM

<http://centrostresslavoro-lazio.it/il-progetto-ccm-stress-lavoro-correlato/>

I FILM DI NAPO

<http://www.napofilm.net/it/napos-films/multimedia-film-episodes-listing-view?filmid=napo-019-when-stress-strikes>

Il presente prodotto editoriale è stato realizzato nell'ambito del progetto CCM 2013 del Ministero della Salute *"Piano di monitoraggio e d'intervento per l'ottimizzazione della valutazione e gestione dello stress lavoro-correlato"*, finanziato dal Ministero della Salute. Prodotto realizzato in collaborazione con INAIL, Dipartimento di Medicina, Epidemiologia, Igiene del Lavoro e Ambientale (DiMEILA).



Testi a cura di: Simona Boneschi, Veronica Viganò, Raffaele Latocca. U.O. Medicina del Lavoro, AO San Gerardo Monza