

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Frida Fagandini
Indirizzo via C. Cattaneo, 39 - 25121 Brescia (BS)
Telefono (+39)030.3838404
e-mail frida.fagandini@ats-brescia.it
PEC frida.fagandini@omceobs.it

Nazionalità Italiana
Luogo e data di nascita Reggio Emilia - 17.04.1961

Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri di Brescia (iscrizione n.09600 del 18.04.2017)

ESPERIENZA LAVORATIVA

- **Dal 15/02/2019 ad oggi**
DIRETTORE SOCIOSANITARIO dell'Agencia di Tutela della Salute - **ATS Brescia**
Viale Duca degli Abruzzi, 15 - 25124 Brescia (BS)
- **Dal 01/09/2014 al 14/02/2019**
DIRETTORE SANITARIO di Azienda Sanitaria di Regione Lombardia
già Azienda Ospedaliera *Spedali Civili di Brescia*, dal 01/01/2016 Azienda Socio Sanitaria Territoriale - **ASST Spedali Civili di Brescia**
Piazzale Spedali Civili, 1 - 25123 Brescia (BS)

A far data dal 01/01/2016 gli Spedali Civili di Brescia divengono "Azienda Socio Sanitaria Territoriale" in attuazione della L.R. n.23 del 11/08/2015, di evoluzione del sistema sociosanitario lombardo, con conseguente acquisizione delle funzioni e delle strutture distrettuali del territorio di competenza così come individuate nell'allegato 1 della medesima legge. In particolare, l'Azienda:

- è convenzionata con l'Università degli studi di Brescia ed è sede di riferimento delle attività formative per medici, odontoiatri e operatori delle professioni sanitarie (Lauree magistrali in Medicina e Chirurgia, Odontoiatria, Scienze Infermieristiche e Ostetriche; Lauree triennali delle Professioni Sanitarie; Scuole di Specializzazione Sanitarie mediche, non mediche e odontoiatriche);
- conta **oltre 6500 dipendenti**, tra polo ospedaliero (n.6175) e rete territoriale (n.375), di cui 950 dirigenti medici e 109 dirigenti sanitari; il personale universitario convenzionato ammonta a n.151 *unità*, di cui 125 dirigenti medici;
- presenta un **bilancio di oltre 763 milioni di euro**, con la produzione complessiva di prestazioni sanitarie di circa 374 milioni di euro (anno 2017);
- realtà ospedaliera ad alta complessità assistenziale ed alta specializzazione, è Centro EAS e riveste ruolo di HUB nell'organizzazione funzionale della rete provinciale dell'emergenza urgenza;
- è Presidio di Rete per n. 284 malattie rare;
- è organizzata in 13 Dipartimenti gestionali, 12 dei quali in line alla Direzione Sanitaria, e 5 Dipartimenti funzionali interaziendali;
- conta complessivamente **1650 posti letto in esercizio**, oltre a 510 posti tecnici variamente articolati (culle, subacuti, centri dialisi, strutture territoriali del DSM), distribuiti nei seguenti presidi ospedalieri:

- P.O. Spedali Civili (Brescia): 1159 p.l. ordinari, 54 p.l. DH/DS, 272 posti tecnici;
- P.O. Ospedale dei Bambini (Brescia): 145 p.l. ordinari, 14 p.l. DH/DS, 55 posti tecnici;
- P.O. Gardone Val Trompia: 142 p.l. ordinari, 5 p.l. DH/DS, 89 posti tecnici;
- P.O. di Montichiari: 120 p.l. ordinari, 11 DH/DS, 94 posti tecnici.

Le strutture in Staff alla Direzione Sanitaria Aziendale comprendono: UOC Farmacia Aziendale; UOC Fisica Sanitaria; UOC Medicina legale e UOC Medicina legale territoriale (integrate nel Dipartimento interaziendale di Medicina legale); UOC Medicina del Lavoro; UOS Vaccinazioni; UOS Segreteria Tecnico Scientifica Comitato Etico; UOS Progettazione Ricerca Clinica e Studi di Fase I; UOS Centro Malattie Rare; Coordinamento Locale Donazioni a fini di trapianto.

In Line alla Direzione Sanitaria afferiscono: i Dipartimenti (fatta eccezione per il DSMD, in line alla Direzione Sociosanitaria), le Direzioni Mediche dei 4 Presidi Ospedalieri, nonché la UOC SITRA e la UOC Sanità Penitenziaria.

- **Dal 04/02/2008 al 31/08/2014**
DIRETTORE SANITARIO di Azienda Sanitaria di Regione Lombardia
Azienda Ospedaliera di Crema
 Largo Ugo Dossena, 1 - 26013 Crema (CR).
 Al servizio di una comunità di oltre 163.000 abitanti, presenta un **bilancio di circa 126 milioni di euro** e conta un organico di circa **1250 dipendenti**, di cui 240 dirigenti sanitari (anno 2013). Organizzata in 10 Dipartimenti gestionali, è dotata dei seguenti presidi e strutture, per un totale di 540 posti letto / tecnici effettivi:
 - strutture ospedaliere con attività di degenza e ambulatoriale: Ospedale Maggiore di Crema, sede di DEA, Ospedale Santa Marta di Rivolta d'Adda (presidio riabilitativo); il presidio ospedaliero di Soresina (dove mantiene la gestione diretta di alcune attività, tra le quali un CAL di 9 posti tecnici) è a gestione da privato dal 01/01/2014;
 - Struttura per Cure Subacute e Poliambulatorio di Soncino;
 - Poliambulatorio di Castelleone;
 - strutture territoriali del Dipartimento di Salute Mentale: CPS e CRA in Crema; Residenzialità Leggera in Rivolta d'Adda; NPIA in Crema.
- **Dal 01/03/2005 al 03/02/2008**
Dirigente medico II livello - Direzione Struttura Complessa di Medicina legale
Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Cremona
- **Dal 17/04/2000 al 28/02/2005**
Dirigente medico I livello - Medicina legale
Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Cremona
 via San Sebastiano, 14 - 26100 Cremona

Dal 17/04/2000 dirigente medico I livello - Medicina legale presso l'ASL della Provincia di Cremona, con assunzione dell'incarico di **Responsabile del Servizio di Medicina legale a far data dal 24/05/2000**.

Il Servizio di Medicina legale dell'ASL della Provincia di Cremona, in Staff alla Direzione Sanitaria e articolato in tre diverse sedi distrettuali (Cremona, Crema e Casalmaggiore), è stato identificato come Struttura Complessa nel POFA di cui alla delibera n.560/2003, approvata con DGR n.VII/17093 del 06/04/2004. **Dal 01/03/2005, in esito ad avviso pubblico, assunzione dell'incarico di Direzione della Struttura Complessa di Medicina legale.**

IN ASPETTATIVA DAL 04/02/2008 PER NOMINA A DIRETTORE SANITARIO presso Azienda Ospedaliera di Crema.

Principali mansioni e responsabilità:

- **Responsabile del Servizio dal 24/05/2000, Direttore di Struttura Complessa dal 01/03/2005**, con autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse, finanziarie e umane (personale amministrativo, consistente in una decina di unità tra coadiutori, assistenti e collaboratori, e personale sanitario, comprensivo di 3 dirigenti medici);
 - presidenza delle commissioni / collegi sanitari per gli accertamenti medico legali di competenza aziendale: stati invalidanti, handicap e disabilità; inabilità al lavoro, equo indennizzo e pensionistica privilegiata per i dipendenti pubblici; idoneità alla guida (Commissione medica locale patenti) e all'uso delle armi (Collegio medico provinciale);
 - pareri e consulenze specialistiche medico legali di istituto;
 - programmazione, coordinamento ed indirizzo delle UU.OO. distrettuali Assistenza Integrativa per le prestazioni in ambito di assistenza protesica ed integrativa, medicina fiscale e medicina necroscopica;
 - coordinamento aziendale per la gestione del rischio (Risk Manager) e responsabilità del Comitato Valutazione Sinistri;
 - attività di formazione nelle aree di competenza;
 - componente medico legale del Comitato Tecnico di cui all'art.6, comma 2, legge n.68/1999 per l'inserimento lavorativo mirato delle persone disabili presso la Provincia di Cremona.
- **Dal 16/11/1992 al 16/04/2000**
Assistente medico T.P. di Medicina legale / Medico I livello dirigenziale T.P. Medicina legale presso Servizio Assistenza Ospedaliera della USL N.16 di Modena, poi Azienda Ospedaliera Policlinico di Modena - Servizio di Medicina legale (a direzione universitaria)
via del Pozzo, 71 - 41100 Modena.

Principali attività:

- medicina necroscopica territoriale e ospedaliera (collegio medico L. 578/93);
- autopsie a riscontro diagnostico e giudiziarie;
- consulenze e pareri medico legali di supporto agli organi professionali, gestionali e direttivi aziendali;
- consulenze e pareri medico legali in ambito penale e civile a richiesta dell'Autorità Giudiziaria;
- attività di formazione nelle aree di competenza e professore a contratto per insegnamenti nell'ambito della disciplina medico legale presso Scuole di specializzazione medico chirurgiche dell'Università degli studi di Modena.

ALTRE ESPERIENZE DI LAVORO

- **2004 - 2005:** attività di Medico Competente (ai sensi del D.Lgs 626/94) presso la Fondazione Ospedale *Giuseppe Aragona* - Istituto Geriatrico e Riabilitativo di San Giovanni in Croce (CR), nell'ambito di convenzione con l'ASL della provincia di Cremona.
- **Dal giugno 1991 al novembre 1992** incarico retribuito per attività di medicina necroscopica presso USL n.15 di Mirandola (MO).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|-------------|--|
| 1980 | Diploma di maturità classica - Liceo Classico <i>Ludovico Ariosto</i> di Reggio Emilia (votazione 60/60) |
| 1990 | Laurea in Medicina e Chirurgia - Università degli Studi di Modena (votazione 110/110 con lode) |
| 1994 | Diploma di Specializzazione in Medicina legale e delle Assicurazioni - Università degli Studi di Modena (massimo della votazione con lode) |

- 2000** Corso di formazione manageriale per Dirigenti Sanitari dell'ASL della Provincia di Cremona, dal 30/10/2000 al 08/02/2001, per un totale di 20 giornate (corso manageriale promosso dall'ASL di Cremona per n.30 dirigenti sanitari, con ammissione subordinata a selezione).
- 2005** Corso di formazione manageriale per Dirigenti responsabili di Struttura Complessa (area territoriale), organizzato da SDA Bocconi e svoltosi dal 01/02/2005 al 21/04/2005 per un totale di 18 giornate. Certificato Scuola di Direzione in Sanità I.Re.F - Regione Lombardia, conferito con Decreto dell'Assessore alla Sanità n.3169 del 22.03.2006 (N° registro 3391 del 31.03.2006)
- 2008** Corso di formazione manageriale per Direttori Generali, Sanitari, Amministrativi e Sociali - UCB DIAS 0801, organizzato da SDA Bocconi e svoltosi dal 12/02/2008 al 24/10/2008, per un totale di 190 ore. Certificato Scuola di Direzione in Sanità I.Re.F - Regione Lombardia, conferito con Decreto dell'Assessore alla Sanità n.1740 del 24.02.2009 (N° registro 4009 del 16.03.2009).
- 2015** Corso di rivalidazione del certificato di formazione manageriale per Direttori di Azienda Sanitaria, organizzato da PROGEO e accreditato Eupolis Lombardia – SDS, svoltosi nelle giornate 6,13,20, 27 maggio e 3,10 giugno 2015, per un totale di 45 ore. Certificato rilasciato ai sensi di quanto previsto dal Decreto della DGW di Regione Lombardia n.13084 del 12.12.2016 (N° registro 01443 del 22.12.2016).

EVENTI FORMATIVI - AGGIORNAMENTI PROFESSIONALI

Ha partecipato a numerosi eventi formativi, corsi e convegni di **carattere TECNICO PROFESSIONALE** nei diversi ambiti della disciplina di Medicina legale, con particolare interesse alla tematica della responsabilità professionale sanitaria, nonché in materia di *risk management* e *patient safety*.

Ha seguito attivamente il percorso formativo per Risk Manager di Regione Lombardia dal 2005 al 2008, anche in qualità di componente del Gruppo di Lavoro regionale per la programmazione delle attività di Risk Management nelle Aziende Sanitarie lombarde.

Sotto il profilo **MANGERIALE e GESTIONALE/ORGANIZZATIVO**, si segnala la partecipazione, tra gli altri, ai seguenti eventi:

- 2002** • Evento formativo ASL Cremona (n.12307) "Controllo di gestione", Cremona 13-14/12/2002, n.5 crediti ECM
- 2003** • Corso di formazione ASL Cremona (n.1609-17428) "Il coaching per migliorare le performances aziendali", Cremona 31/10/2003 e 6-7-14/11/2003; n.22 crediti ECM
- 2005** • Corso di formazione ASL Cremona "La valutazione delle risorse umane", Cremona 10-11/10/2005; n.14 crediti ECM
- 2006** • Evento formativo ASL Cremona, "Epidemiologia valutativa, la reportistica finalizzata al governo della domanda e la banca dati assistito", Cremona 30/11/2006; n.4 crediti CPD
- 2007** • Corso formativo ASL Cremona, "Indicatori di efficacia" (ID14639), Cremona 27/09/2007 e 11,12,17 e 25/10/2007; n.15 crediti CPD
- 2008** • Workshop "Presentazione del Manuale della cartella clinica", I.Re.F - SDS 0804/AE, Milano 28/01/2008, n.2,6 crediti ECM
- Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche - NETDASP 2008, Cergas SDA Bocconi, Milano maggio - novembre 2008
- Workshop "La logica dell'appropriatezza e della sostenibilità delle cure: il caso dei farmaci innovativi", Eupolis Lombardia - SDS 0856/AE, Milano 08/10/2008; n.5,25 crediti ECM

- Laboratorio per Direttori Sanitari “Etica, clinica e economia nel governo dei moderni sistemi sociosanitari” Eupolis / Regione Lombardia, Milano 28-29/10/2008
- 2009**
- Workshop “Health Technology assessment. Opportunità per il governo delle Aziende Sanitarie”, *Èupolis* Lombardia - SDS 9012/AE, Milano 29/04/2009; n.3 crediti ECM
 - 35° Congresso Nazionale ANMDO “La direzione della Sanità”, Torino 27-30/05/2009; n.15 crediti ECM;
- 2010**
- Workshop “Valutare le performance in sanità: esercizio astratto di esperti o possibile strumento di programmazione e di governo del sistema?”, *Èupolis* Lombardia - SDS 10018/AE, Milano 01/02/2010; n.3 crediti ECM
 - Corso (accreditato I.Re.F.per la rivalidazione del certificato di formazione manageriale) “Saper ascoltare e saper comunicare - Formazione alla comunicazione alle cattive notizie” (Edizione OMC10001_DE), Crema 13/05/2010; n.7 crediti ECM
 - Corso “Appropriatezza d'uso dei farmaci a brevetto scaduto”, *Èupolis* Lombardia - SDS 10008/II, Milano 21/05/2010; n.7 crediti ECM
 - Corso (accreditato I.Re.F.per la rivalidazione del certificato di formazione manageriale) “Il modello organizzativo per intensità di cure nella nuova logica della salute in Regione Lombardia” (Edizione OMC10005_AE), Crema 26/05/2010; n.7 crediti ECM
 - Corso “Le specifiche applicative in ambito sanitario del nuovo Decreto Legislativo in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle Pubbliche Amministrazioni”, I.Re.F - SDS 10003/CI, Milano 09/06/2010; n.6 crediti ECM
 - Corso (accreditato I.Re.F.per la rivalidazione del certificato di formazione manageriale) “Consenso informato: implicazioni nella gestione clinica, relazionale e organizzativa del paziente” (Edizione OMC10003_AE), Crema 17/06/2010; n.7 crediti ECM.
 - Corso (accreditato I.Re.F.per la rivalidazione del certificato di formazione manageriale) “Creare squadra nella propria équipe di lavoro” (Edizione OMC10006_BE), Crema 10/09/2010; n.7 crediti ECM;
 - Convegno “Risultati dei progetti di farmacovigilanza della Regione Lombardia: formazione del personale sanitario e miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva”, I.Re.F - SDS 10057/AE, Milano 13/10/2010, n.5,25 crediti ECM;
 - Corso (accreditato I.Re.F.per la rivalidazione del certificato di formazione manageriale) “Essere capo nell'Azienda Sanitaria: valutare e curare lo sviluppo delle competenze dei propri collaboratori” (Edizione OMC10004_BE), Crema 05/11/2010; n.7 crediti ECM;
 - Corso (accreditato I.Re.F.per la rivalidazione del certificato di formazione manageriale) “La persona al centro: la privacy e la cultura della riservatezza in sanità” (Edizione OMC10007_BE), Crema 11/11/2010; n.7 crediti ECM;
- 2011**
- Convegno “Confronti internazionali su modelli di assistenza ospedaliera per intensità di cura”, *Èupolis* Lombardia - SDS 10105/AE, Milano 11/02/2011; n.6 crediti ECM
 - Convegno “La prevenzione e il controllo delle infezioni correlate all'assistenza sanitaria in regione Lombardia”, *Èupolis* Lombardia - SDS 11029/AE, Milano 13/06/2011; n.4,125 crediti ECM;
 - 10° Congresso Nazionale COMLAS “Responsabilità professionale e Risk Management: professioni sanitarie e forensi a confronto. Principi, procedure e strumenti per il governo clinico delle attività sanitarie”, Torino 6-8/10/2011; n.12 crediti ECM;

- Convegno “La formazione per lo sviluppo delle abilità non tecniche”, *Èupolis Lombardia* - SDS 11093/AE, Milano 27/09/2011; n.4,5 crediti ECM;
 - Convegno “Le dimensioni della appropriatezza in sanità. Credibilità della ricerca, efficacia della prevenzione e degli interventi, centralità della relazione di cura”, *Èupolis Lombardia* - SDS11089/AE, Milano 27/10/2011; n.4,5 crediti ECM;
 - Convegno “Le dimensioni della appropriatezza in sanità. Criteri e metodi per valutare le tecnologie sanitarie, per l'appropriatezza degli interventi e per la risoluzione delle dispute giudiziarie sulla salute”, *Èupolis Lombardia* - SDS 11090/AE, Milano 11/11/2011; n.4,5 crediti ECM;
 - Forum Risk Management in Sanità 2011: Innovazione e Sicurezza nel percorso territorio-ospedale (Gutenberg, eventi nn. 409-18696 e 409-18697), Arezzo, 24-25/11/2011, n.3,2 crediti ECM
 - Evento “Continuità assistenziale territorio-ospedale nel percorso nascita - integrazione tra assistenza territoriale ed ospedaliera”, Gutenberg, evento n.19352, Arezzo Forum Risk Management in Sanità 2011, n.8 crediti ECM;
 - Evento “La narrazione della malattia - aspetti relazionali e umanizzazione delle cure”, Gutenberg, evento n.19350, Arezzo Forum Risk Management in Sanità 2011, n.8 crediti ECM;
- 2012**
- Corso “La gestione operativa dell'ospedale”, Scuola di Direzione Aziendale Università Bocconi, evento n.1255_27223 Management sanitario: innovazione gestionale e sperimentale di modelli organizzativi e gestionali, Milano 21-23/03/2012; (2,5 giornate) n.20 crediti ECM;
 - Convegno “Analisi dei costi diretti e indiretti delle infezioni nosocomiali in pazienti ospedalizzati e individuazione di linee di intervento per la prevenzione e la protezione”, *Èupolis Lombardia* - SDS 12095/AE, Milano 29/10/2012; n.3,75 crediti ECM
- 2013**
- Corso “Comunicazione assertiva applicata alla gestione delle persone”, Crema dal 12/10/2012 al 25/01/2013 per una durata di 24 ore (responsabile scientifico);
- 2014**
- Convegno “La salute della differenza Medicina di genere: esperienze a confronto tra Europa e Lombardia”, *Èupolis Lombardia* - SDS 14003/AE, Milano 13/06/2014; n.4,5 crediti ECM
 - Summer School Legalità, *Èupolis Lombardia* - Scuola Superiore di alta amministrazione, Milano 24 luglio e 18 settembre 2014 (2 giornate)
- 2016**
- Convegno “La valutazione delle performance dei servizi sanitari territoriali”, Fondazione Scuola di Sanità Pubblica Regione Veneto, Venezia 18/11/2016.
 - Corso “Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Sanitari del SSL”, Polis Lombardia - AFSSL, Milano 23 febbraio, 17 maggio e 19 luglio 2016.
- 2018**
- Corso “Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Sanitari del SSL”, Polis Lombardia - AFSSL, Milano 23 gennaio, 13 febbraio, 11 luglio e 10 ottobre 2018.
 - Workshop “CARISMAS Day 2018 - L'Operation Management: modelli e soluzioni per creare valore in sanità”, Milano 13/03/2018
 - Workshop “La valutazione delle performance dei Direttori Generali delle strutture sanitarie” LIUC Business School, Brescia 13/11/2018

ATTIVITÀ DIDATTICA

- Dall'anno accademico 1994-1995 per i sei anni successivi, Professore a contratto per i seguenti insegnamenti presso le sotto elencate Scuole di specializzazione medico chirurgiche dell'Università degli Studi di Modena:
 - Scuola di Specializzazione in Medicina legale e delle Assicurazioni: *Patologia medico legale I*
 - Scuola di Specializzazione in Criminologia Clinica: *Elementi di Medicina legale*
 - Scuola di Specializzazione in Medicina Interna: *Elementi di medicina legale e organizzazione sanitaria*
 - Scuola di Specializzazione in Endocrinologia e Malattie del ricambio: *Aspetti legali e medico sociali delle malattie metaboliche e del diabete* (insegnamento soppresso nell'anno accademico 1997-1998).
- Attività di formazione per le materie di competenza (medicina legale del SSN e risk management) presso l'ASL della provincia di Cremona negli anni 2002-2007, anche in termini di organizzazione e responsabilità scientifica.
- Responsabile scientifico e/o relatore di eventi formativi organizzati presso l'Azienda Ospedaliera di Crema, anni 2008-2014, e presso la ASST Spedali Civili Brescia, anni 2014-2018.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

PRIMA LINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

Inglese: capacità di lettura buona, capacità di scrittura e di espressione orale discrete

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Quale medico legale, ha collaborato, a lungo e in diverse realtà nazionali, con Autorità Giudiziaria e organi di Polizia Giudiziaria.

Da oltre 13 anni svolge funzioni di direzione manageriale in organizzazioni sanitarie, sviluppando e affinando capacità di comunicazione nei rapporti funzionali con alta Direzione / Staff / Dipartimenti e Distretti aziendali, nonché nei confronti di utenti ed Associazioni di cittadini.

In qualità di Direttore Sanitario, dal 2008 intrattiene rapporti con Enti ed organismi della vita sociale e politica della comunità.

Sempre come Direttore Sanitario, dapprima presso AO di Crema, quindi presso gli Spedali Civili di Brescia, ha partecipato - in qualità di presidente o componente di diritto (secondo l'evoluzione del D.Lgs. n.502/92) - ad oltre 30 procedure per l'attribuzione di incarichi di direzione di Struttura Complessa nelle più svariate discipline medico chirurgiche.

Socio fondatore dell'Associazione Medici Legali Specialisti di Cremona e Lodi nell'ambito della Federazione delle Associazioni Medicolegali Italiane (FAMLI).

Componente medico legale del Comitato Tecnico di cui all'art.6, comma 2, legge n.68/1999 per l'inserimento lavorativo mirato delle persone disabili presso la Provincia di Cremona dal 2001 al 2007.

Componente del Comitato Paritetico aziendale sul Fenomeno del Mobbing dell'ASL della Provincia di Cremona.

Componente del Gruppo di Lavoro di Regione Lombardia per la programmazione delle attività di Risk Management nelle Aziende Sanitarie negli anni 2007 e 2008 (Decreto DG Sanità n.3189/2007).

Componente del Comitato Etico dell'Azienda Ospedaliera di Crema dal 2008 al 2012 e del Comitato Etico provinciale presso Azienda Ospedaliera di Cremona negli anni 2013 – 2014.

Partecipazione al progetto di ricerca "DS 3.0: il futuro della Direzione Sanitaria aziendale", organizzato dal Centro di Ricerca sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale - CERGAS, anni 2015-2016.

Partecipazione alla Comunità di Pratica dei Direttori Sanitari, Polis Lombardia AFSSL, anni 2016-2018.

Commissario di valutazione per "Patient safety e risk based thinking. Corso strategico per risk manager degli enti del sistema", Polis Lombardia AFSSL, anno 2017.

Con Decreto DGW Regione Lombardia n.1734 del 12/02/2018, nomina a componente del gruppo di lavoro "per la verifica delle procedure di analisi di anatomia patologica presso la ASST Santi Paolo e Carlo di Milano".

Con deliberazione di Giunta Regionale n. XI/584 del 01/10/2018, nomina a componente dell'Osservatorio regionale per la formazione specialistica ai sensi dell'art.44 del Decreto Legislativo 17 agosto 1999, n.368.

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

Dal 2000, come Responsabile di Struttura, e dal 2005 come Direttore di UOC, gestione di unità organizzative, con programmazione e coordinamento delle attività del personale assegnato e gestione delle risorse.

Dal 2008, come Direttore Sanitario di Azienda, ha affinato le competenze organizzative nella direzione dei servizi sanitari di una struttura ospedaliera, passando da un'azienda di medie dimensioni ad una organizzazione ad alta complessità quale è la ASST Spedali Civili di Brescia. Operando in stretta relazione nella *direzione strategica* delle strutture direttamente afferenti, delle Direzioni Mediche di Presidio e dei Dipartimenti, ha affiancato la Direzione Generale, in particolare, nello sviluppo organizzativo, nella pianificazione, nella programmazione e nella *supervisione* complessiva delle attività di direzione e supporto dei processi di produzione di servizi sanitari e clinici (operations management, politiche del farmaco e device, gestione dei processi clinici, ecc.).

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Conoscenza di sistemi operativi e pacchetti MS office.

La sottoscritta Frida Fagandini dichiara che il presente curriculum vitae è redatto nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi dell'art. 46 e 47 del D.P.R. n. 445 del 28/12/2000 e che le informazioni rese sono veritiere e di essere consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del medesimo D.P.R. nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi.

Si autorizza il trattamento dati ai sensi del GDPR 2016/679 del 27 aprile 2016 (Regolamento Europeo relativo alla protezione delle persone fisiche per quanto riguarda il trattamento dei dati personali).

Brescia, 5 aprile 2019

F.to Frida Fagandini